

**Протокол заседания балансовой комиссии по рассмотрению  
производственной хозяйственно-финансовой деятельности Управления  
строительства «Бамтоннельстрой» за 1978 г.**

**п. Нижнеангарск**

**30 марта 1979 г.**

Присутствовали:

От Главтоннельметростроя – заместитель начальника Главка Трубинчик С.З., начальники отделов Бамтоннельстроя и другие работники Главка.

От Бамтоннельстроя – начальник Управления т[оварищ] Салопекин И.А., главный инженер Бессолов В.А., начальник ПО Коноплева Л.М., главный бухгалтер т[оварищ] Куршаков И.И., начальник сметно-договорного отдела т[оварищ] Цулукидзе В.И. и др. работники управления

Рассмотрев представленный Бамтоннельстроем годовой отчет по подрядной деятельности за 1978 год, Главтоннельметрострой отмечает:

- план строительно-монтажных работ выполнен на 100,0 % и в том числе своими силами на 100,2 %. Невыполнение плана работ по генподряду и собственными силами допустил ТО № 21 (соответственно 57,0% и 56,0 %). Не выполнили план по генподряду ТО № 22 (79,7 %), ТО № 18

(91,7 %), ТО № 12 (99,3 %); Основными недостатками в производственной деятельности управления строительства "Бамтоннельстрой" в 1978 году являлись:

- невыполнение целевых задач по проходке Северо-Муйского тоннеля, установленных основными мероприятиями, приказами Минтрансстроя и МПС;

- отставание в строительстве шахтных стволов; слабый контроль за осуществлением работ по энергообеспечению основных работ; план собственных капвложений перевыполнен на 20,1% или на 288 тыс. руб.;

- план реализации строительной продукции не выполнен (83,1 %);

- план капитального ремонта выполнен на 81,2 %;

- при плане прибыли в сумме 15 тыс. руб. получен убыток в 1978 г. 8439 тыс.руб.;

- удорожание против сметной стоимости и плановой себестоимости работ составило 7993 тыс. руб. По всем статьям затрат допущено удорожание против плановой себестоимости. В результате удорожания стоимости перевозок материалов и их перерасхода плановая себестоимость превышена по статье "материалы" в сумме 3563 тыс. руб. Неудовлетворительное использование машин и механизмов привело к удорожанию по статье "эксплуатация машин и механизмов" в сумме 1258 тыс. руб.

По прочим прямым затратам удорожание составило 403 тыс. руб., а по заработной плате 303 тыс. руб. Большая сумма удорожания допущена по статье "накладные расходы"

- 2456 тыс. руб. и в том числе в результате непроизводительных расходов и потерь в сумме 583 тыс. руб. Отчетная дисциплина повысилась, однако отдельные недостатки продолжают иметь место. Не завершена еще работа по надлежащей постановке учета затрат на производство и анализ результатов работы в подчиненных организациях должным образом не организован;

- недостаточный контроль за работой субподрядных организаций (особенно треста "Шахтспецстрой", "Трансэлектромонтаж" "Трансвязьстрой"). Недостаточно осуществлялось воздействие на работу субподрядных организаций, а в отдельных случаях не создавались необходимые условия для их успешной работы, в результате чего уровень выполнения ими плана работ крайне низкий;

- незавершенное производство продолжает оставаться значительным и составило на 1 января с. г. 7567 тыс. руб. или 29,3 % к объему выполненных работ;

- выработка на одного работающего в 1978 году составила 91,1% к плану, а средняя заработная плата 95,5 %, в результате чего за год организациями Бамтоннельстроя было допущено 11 случаев перерасхода фонда заработной платы на сумму 670,3 тыс. руб.;

- неудовлетворительно использовались в 1978 году строймашины, механизмы и автотранспорт. Надлежащий ремонт, хранение, комплектование и консервация техники должным образом не организованы;

- хранение части материальных ценностей осуществляется неудовлетворительно - навалом, отсутствуют складские помещения, навесы и др., в результате чего они подвергаются порче:  
- задолженность заказчиков за выполненные работы составила 4366 тыс. руб.;

- просроченная задолженность поставщикам и банкам по ссудам составила 6513 тыс. руб.

- недовзнос амортизации на кап[итальные] вложения за год составил 873 тыс. руб.;

- недостаточное внимание уделяется охране труда и техники безопасности, что и явилось следствием происшедших в 1978 году 50 зарегистрированных несчастных случаев на производстве и в том числе 1 со смертельным исходом. Общее число дней нетрудоспособности составило 1588 чел[овеко]/дней. Показатели по частоте и тяжести снизились соответственно на 42 % и 21 %;

- значительная текучесть рабочих кадров. За отчетный период было принято 4859 человек, уволено 3084 человек. Необходимые меры по закреплению кадров не принимались;

- за 1978 год имело место 736 случаев нарушения трудовой дисциплины, с потерей 2148 чел/дней;

Аппаратом управления строительства в 1978 году проводилась еще недостаточная работа по решению стоящих задач и особенно в экономической области, расчетах с заказчиком, генподрядчиком и субподрядчиками.

В целях безусловного выполнения целевых задач, плана подрядных работ и других установленных на 1979 год показателей, а также устранения имевших место в 1978 году недостатков, Главтоннельметрострой предлагает:

1. Разработать и осуществить мероприятия, обеспечивающие выполнение установленных на 1979 год плановых показателей и целевых задач:

Считать основными целевыми задачами 1979 года:

- обеспечение проходки 3380 метров тоннелей и 4620 метров транспортно-дренажных штолен на Байкальском и Северо-Муйском тоннелях;
- организация горизонтальной проходки со второго полугодия шахтного ствола N 3 Северо-Муйского тоннеля;
- окончание в IV кв. 1979 г. проходки стволов № 1 и 2;
- окончание обустройства строительных площадок;
- осуществление обустройства строительных площадок проходки Мысовых тоннелей.

2. Обеспечить повышение уровня руководства подчиненными организациями со стороны управления строительства. Укрепить производственную дисциплину во всех звеньях. Повысить ответственность каждого за порученное дело, обеспечить проверку исполнения. Строго наказывать виновных за невыполнение заданий и безответственное отношение к делу.

3. Резко улучшить организацию работ на участках, в сменах и бригадах, не допуская простоев в работе. заблаговременно переключать рабочих на другие работы в случае перебоев в снабжении материалами и по другим причинам.

4. Обеспечить выполнение установленных планов реализации строительно-монтажных работ и кап. ремонта.

5. Своевременно осуществлять расчеты с заказчиками за выполненные работы, не допуская сверхнормативной и просроченной задолженности.

6. Перестроить работу с субподрядчиками и обеспечить строгий контроль и осуществление всех работ, необходимых для выполнения ими предусмотренных объемов работ и целевых задач.

7. Добиться своевременного представления генподрядчиками и проектными организациями проектно-сметной и другой необходимой технической документации.

8. Принять дополнительные меры к быстрейшей сдаче заказчику законченных объектов, в кратчайший срок обеспечить окончание работ по другим объектам и снизить объем незавершенного производства к I октября с. г. до уровня, предусмотренного планом реализации. Установить строгий контроль за выполнением графиков работ на объектах, не допуская срыва сроков их завершения.

9. В целях повышения эффективности использования горно-проходческой техники, строительных машин и механизмов:

- осуществить пополнение кадров механизаторов;
- обеспечить на всех участках полное использование строительной техники и автомашин в две смены;
- организовать текущий ремонт и сдачу, в капитальный ремонт неисправных машин и механизмов;
- для текущего ремонта автомашин и строительной техники на участках строительства и в автоколоннах максимально использовать имеющиеся передвижные автомастерские;
- обеспечить своевременный завоз ГСМ для бесперебойной работы автомашин и строительной техники;
- организовать надлежащее хранение не введенных в работу машин и механизмов, особенно импортной техники;

- обеспечить безусловное выполнение ранее изданных приказов МТС и Главка об импортной технике, ее хранении и использовании.

10. Установить задание по перевозкам материалов и оборудования к объектам строительства и особенно к тоннелям.

11. Обеспечить надлежащее хранение материальных ценностей.

12. Тщательно расследовать все случаи непроизводительных потерь и затрат и виновных лиц привлекать к ответственности.

13. Не допускать просроченной задолженности поставщикам и банкам по ссудам за полученные материалы и услуги.

14. Тщательно рассмотреть организационно-технические мероприятия по повышению производительности труда и обеспечить заданный ее рост.

15. Усилить работу по безопасному ведению работ и осуществлять систематический контроль за состоянием дел по охране труда и технике безопасности.

16. Осуществить необходимые меры по резкому сокращению малотекучести кадров, повышению дисциплины и устранению потерь рабочего времени в подчиненных организациях.

17. Продолжать дальнейшее внедрение метода бригадного подряда, обеспечив выполнение установленного главком задания.

18. Завершить работу по организации надлежащего учета затрат на производство строительно-монтажных работ и анализа результатов фактической себестоимости.

19. На основе анализа работы ежеквартально рассматривать итоги работы подчиненных организаций, не выполняющих установленные плановые показатели и принимать решительные меры по улучшению их работы.

20. Принять самые решительные меры по экономному расходованию государственных средств.

21. Повысить качество и действенность комплексных ревизий. Привлекать к строгой ответственности должностных лиц, допускающих нарушения финансовой дисциплины.

22. Не допускать случаев нарушения отчетной дисциплины как подчиненными организациями, так и аппаратом управления строительства. Предупредить руководство управления строительства об их персональной ответственности за выполнение установленных плановых показателей и целевых задач.

Отчет за 1978 год с валютой баланса 121239 тыс. руб. -  
УТВЕРДИТЬ.

Заместитель начальника

Главтоннельметростроя

С.З. Рубинчик

*ГАРБ. ФР.1880. Оп1. Д.220. Л.11-16. Машинопись. Подлинник.*